

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LA TRANSITION

Septembre 2020

ICDD (Innovation citoyenne et développement durable) fondée en 2010

Membre de la World Alliance for Efficient Solutions de Bertrand Piccard.

Membre du Bureau du Groupe professionnel GP21 Arts & Métiers ParisTech

Développement durable et RSE.

C / Sté des Ingénieurs Arts et Métiers, 9 bis Avenue d'Iéna, 75016. Paris.

contact@icdd.fr

www.icdd.fr

La Fabrique du Futur and Co

23/25 rue Jean-Jacques Rousseau 75001 Paris

contact@lafabriquedufutur.global

<https://www.lafabriquedufutur.co/>

Sommaire

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LA TRANSITION	5
La vision d'ICDD en matière de transition	5
Intégration dans l'approche de la Fabrique du Futur (LFDF)	8
FICHE NUMERO 1 MOBILISATION CITOYENNE DANS LES TERRITOIRES	10
C9 Consulting	11
Many to Many	12
Ligamen	15
Econovo	16
Ideasmine	17
MADINPRO	18
FICHE NUMERO 2 MAISON DE CREATION DE VALEUR TERRITORIALE	19
Le pitch :	19
Contexte et problématique	19
Modalités de la solution proposée	19
Description du concept :	20
Les résultats attendus	20
Les autres services et activités envisageables autour de ce lieu	21
Modèle(s) économique(s) possible(s)	21
FICHE NUMERO 3 INNOVATIONS CITOYENNES REMARQUABLES	23
ICDD – Innovation Citoyenne et Développement Durable	24
LA FABRIQUE DU FUTUR	25

ICDD fête ses dix ans. Durant ces dix années, les activités d'ICDD se sont centrées essentiellement sur la **veille**, la **sélection et le soutien aux innovations citoyennes** identifiées comme "remarquables, avec organisation de conférences (*Les rencontres de l'Innovation citoyenne*, les conférences réalisées en [partenariat avec le Groupe professionnel des Arts & Métiers ParisTech](#) "Responsabilité sociétale et développement durable) qui ont permis de faire connaître progressivement ces innovations.

ICDD continue ce travail de veille et de soutien **en lien avec l'Alliance mondiale pour des solutions efficaces pour la Planète** dont elle fait partie des membres fondateurs. L'Alliance est pilotée par la [Fondation Solar Impulse de Bertrand Piccard](#). ICDD va **développer**, désormais, **une autre dimension de l'innovation citoyenne**: celle qui accompagne **les dynamiques participatives de transition des territoires**.

C'est cette nouvelle démarche qui est présentée ici par l'équipe d'ICDD dont Jean-pascal Derumier, cofondateur d'ICDD et spécialiste des démarches participative et auteur de nombreux ouvrages sur l'innovation et la créativité.

Dans cette démarche résolument orientée vers les objectifs de développement durables pour la Planète, nous sommes [en partenariat avec la Fabrique du Futur and co](#) animée par Eric Seulliet et dont nous faisons partie des membres fondateurs.

Maurice ANDRIAMIHAJA

Président

Mob : +33 6 63 29 06 73

maurice.andriamihaja@icdd.fr

Antoine HERON

Président d'honneur

Mob : +33 6 06 60 17 92 59

a.heron.icdd@gmail.com

Septembre 2020

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LA TRANSITION

La vision d'ICDD en matière de transition

« Il s'agit de réinventer le monde à partir du bas, comme les petits mammifères qui après un incendie réinventent la forêt, qui d'ailleurs ne repousse jamais à l'identique »

Pierre Giorgini (La crise de la joie)

ICDD a la conviction que les défis majeurs de notre société, dont l'Agenda 2030 et ses 17 objectifs font état, ne pourront pas être relevés sans mobiliser, voire décupler, les capacités d'initiative et de créativité de la majorité des citoyens. Nous pensons, avec notre partenaire « **La Fabrique du Futur**¹ », que nous ne saurons sortir des logiques mortifères actuelles sans nous engager dans la construction d'une nouvelle civilisation. Un tel projet ne se décrète pas, il se construit pas à pas ... à partir de la puissance des idées simples qui ré-enchantent de monde et que nous sommes donnés comme mission de promouvoir.

Cette construction doit s'engager à partir de la base, c'est-à-dire de chacun et chacune, au sein des lieux de vie où l'on fait société. Ces lieux de vie sont nos territoires. L'évolution dans ce contexte est en interaction avec trois catégories d'acteurs et leurs problématiques : d'abord, ceux engagés dans le processus, ensuite, les mêmes avec leur problématique en dehors du processus (vie privée, professionnelle, etc.) et enfin les autres acteurs en dehors du groupe (région, gouvernement, l'international).

La construction doit aussi s'adosser à des principes valables au sein des différentes échelles de nos territoires, qui par nature sont interdépendants et se doivent de renforcer leurs solidarités (chaque territoire fait aussi parti d'un tout qui le dépasse et même temps l'oblige). Ces principes s'expriment comme suit.

Il s'agit pour cela de décider, pour chacun des territoires, d'une **ambition ou vision locale collective**, fondée sur ses singularités et de ses besoins plus immédiats, en cohérence avec la vision globale dont elle relocalise les enjeux (nouvelle civilisation). Cette vision « locale », formée à partir de valeurs partagées, devra notamment engager le territoire à devenir une communauté de bien/de destin et l'orienter vers un partage équitable de la valeur. Le territoire devra aussi fonder son projet local sur l'agir en invitant chaque citoyen à devenir un acteur responsable.

La vision devra être tournée vers la **création de triple valeur** (sociale, économique et environnementale) fondée sur la contribution des acteurs du territoire, c'est-à-dire les citoyens, les entreprises, les associations, la fonction publique, etc. La création de valeur sera le produit d'une dynamique de contribution citoyenne de tous ces acteurs, tournée vers l'intérêt général et un développement durable du territoire (on parlera d'innovation citoyenne). Elle reposera sur les capacités d'innovation locale de chacun, mais aussi du collectif (intelligence collective) d'une part. Sur les bonnes pratiques et connaissances déjà acquises en dehors du territoire, d'autre part. Le tout se finançant à partir d'un modèle économique propre à chaque territoire, fondé sur la contribution citoyenne endogène et exogène, et en grande partie alimenté par les différentes formes de valeurs créées. Cette création de valeur se fondera aussi sur la mobilisation de ce qui est déjà là, c'est-à-dire les « actifs dormants » dont l'usage peut être élargi ou partagé.

Pour piloter ce processus de création de valeur, en grande partie fondé sur la contribution citoyenne, il faudra faire évoluer conjointement les **modes de gouvernance et les modes d'organisation**. Il s'agit en effet de sortir des modes d'organisation hiérarchiques pour passer vers des modes d'organisation organiques permettant à chacune de trouver sa juste place dans le projet global de façon endogène, de libérer l'énergie créative du plus grand nombre.

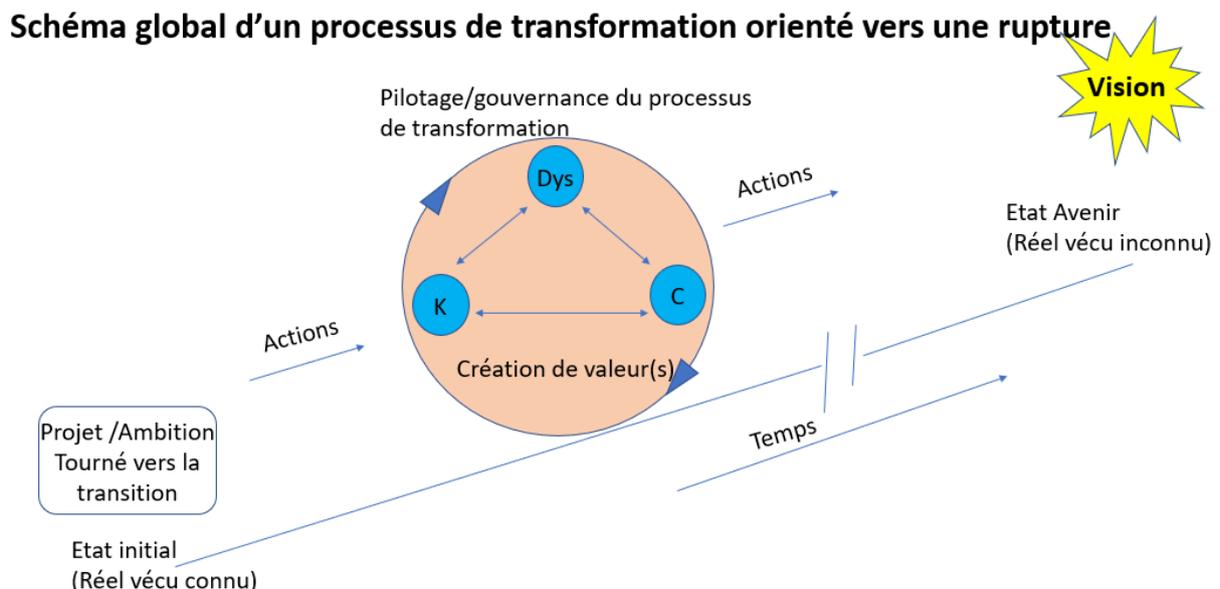
¹ La Fabrique du futur est l'un de nos partenaires privilégiés. Elle a s'est donnée pour mission de faire émerger et grandir des projets avant-gardistes à très haute valeur ajoutée. Elle transforme des idées prometteuses en projets viables et désirables pour résoudre de grands défis et contribuer ainsi à bâtir un monde durable, meilleur et plus harmonieux.

Il faudra pour cela, dans le même temps, trouver des modes de gouvernance compatibles avec ces modes d'organisation où les leaders passent du rôle d'architectes à celui de jardiniers, où l'on passe du « pouvoir sur » au « pouvoir pour »

Ce pilotage, aussi être tourné vers le **développement des coopérations** à la base de la mobilisation et du développement de l'intelligence collective. C'est pourquoi il s'attachera à créer aussi des lieux et des modalités locales favorisant les coopérations entre les différents acteurs du territoire. Elles devront notamment favoriser les coopérations inédites entre des acteurs habitués à l'entre-soi. Tout nouveau lien, toute nouvelle forme d'échange ou de coopération représente un potentiel de création de valeur, pour le collectif et les différentes parties prenantes, au travers des nouveaux possibles auxquels cela ouvre. On gagnera par ailleurs à établir une cartographie des compétences pour pouvoir mobiliser dans les projets, en tant que de besoin, les compétences présentes sur le territoire.

En final, cette logique contributive repose sur les **capacités d'apprentissages** des acteurs du territoire qui gagneront en « capacités contributives » en s'impliquant de façon active dans le processus de construction de valeur. Ils pourront en effet être impliqués dans des projets, dans des groupes de travail ou des initiatives nouvelles pour eux. A chaque fois, ils apprendront et renforceront les capacités collectives du territoire en développant leur **empowerment**.

C'est ce processus complet, démultiplié au sein des différentes échelles de territoires, qui va contribuer, chemin faisant, à la construction de cette nouvelle civilisation dont personne ne peut décider de ce qu'elle sera à partir des connaissances d'aujourd'hui. Elle se bâtira, non seulement, au travers des apprentissages opérés au triple niveau individuel, collectif et organisationnel, mais aussi des différents concepts créés et de la dynamique sociale générée par le processus contributif. Ce processus de construction « horizontal » se fera d'autant mieux qu'il pourra s'adosser sur une structure « verticale » facilitatrice autour de laquelle s'assembleront, se démultiplieront et se bonifieront les contributions de tous niveaux. On retrouvera dans cette dernière les différentes dimensions avec nous travaillons en étroite liaison avec la Fabrique du Futur et nos autres partenaires privilégiés comme Coop Cité² : l'éducation, la formation, les lois, les infrastructures numériques, une vision globale partagée, les moyens financiers, etc. Le schéma ci-après illustre le processus auquel nous faisons allusion.



²Coop-Cité est une coopérative d'entrepreneurs pluridisciplinaires dont la mission est de Concevoir et faire vivre, avec toutes les parties prenantes d'un territoire, des lieux générateurs d'utilité sociétale (économique, sociale, artistique, culturelle, environnementale), de bien-être citoyen, de lien social et initiateurs de nouvelles pratiques individuelles et collectives.

L'offre d'accompagnement d'ICDD pour favoriser l'implication active des citoyens autour des enjeux de la transition.

ICDD propose **trois axes d'actions complémentaires** :

Favoriser le partage de bonnes pratiques en valorisant les innovations remarquables. Ces dernières sont présentées dans notre document « la puissance des idées simples qui ré-enchantent le monde ». Il ne s'agit pas de plaquer ces innovations sur vos territoires, mais de vous aider à les réapproprier pour en faire un usage le plus juste possible en fonction de votre contexte local. Nous sommes également en mesure de recenser rapidement les bonnes pratiques, voire des idées émergentes, pour vous aider à engager une réflexion collective autour d'une thématique de votre choix. Par exemple, si un territoire veut ouvrir une réflexion collective autour d'une stratégie d'autonomie énergétique, nous sommes en mesure de vous proposer des témoignages d'acteurs impliqués ou d'experts tout comme nous pouvons vous fournir une large liste d'innovations qui ont fait leurs preuves, voire aussi d'innovation émergente.

Impliquer les citoyens dans la transition

ICDD a développé différents concepts et méthodes destinés à aider les territoires à mieux mobiliser les diverses catégories acteurs³ du territoire autour des enjeux de la transition. Nous proposons notamment une approche fondée sur l'articulation de différentes méthodes qui ont fait leurs preuves indépendamment les unes des autres. Pour plus de détail nous vous invitons à consulter la **fiche n°1 : mobilisation citoyenne dans les territoires**

Nous avons également élaboré un concept de maison de création de valeur du territoire (MCVT) qui pourrait être très prochainement expérimenté sur un territoire. Nous vous invitons à consulter la **fiche n°2 Maison de création de valeur territoriale**

Intégrer les innovations citoyennes remarquables dans les territoires

ICDD est à l'écoute et appuie l'innovation citoyenne au service d'un monde plus responsable, plus efficace et plus fraternel. Sans qu'on le leur demande, **des citoyens conscients des enjeux du développement durable** ont, ici ou là, imaginé des solutions qui sont particulièrement pertinentes :

- Par leur originalité
- Par leur simplicité
- Par le retour à un bon sens que bien souvent l'on avait perdu
- Par leur souci de l'économie de moyens
- Par leur sens de la solidarité
- Par leur redoutable efficacité

Ces solutions apportent la preuve qu'une autre manière de vivre, de produire, de consommer, est possible grâce à deux moteurs d'innovations fertiles : l'innovation technique simple et l'innovation sociale.

Nous vous invitons à consulter **la fiche n°3 Innovations citoyennes remarquables**

³ Il nous semble en effet qu'au-delà des citoyens un territoire doit aussi mobiliser toutes les autres catégories d'acteurs autour des enjeux de la transition : entreprises, collectivités locales, associations, écoles, ...



[La Fabrique du Futur and co](#), partenaire de ICDD, a proposé à France Stratégie, en mai dernier, une vision d'une France soutenable dans un document qui s'intitule « [Faire de la France un pays prospère, humaniste et social, écologique et symbiotique](#) » dont le sommaire ci-après.

1. Renforcer un « écosystème de la connaissance » pour favoriser la production et la diffusion des ressources informationnelles

- Un choc d'intelligence pour une logique d'apprenante
- Une refondation de l'Éducation
- Une refonte de la formation professionnelle
- Des tiers lieux interconnectés
- Une contribution pédagogique des Médias

2. Penser en même temps la transformation des organisations et la transformation numérique

- Une stratégie numérique au service de la nation et de sa transformation
- Vers un laboratoire d'interopérabilité
- Un passage volontariste à l'économie circulaire
- Un accompagnement des impacts du numérique dans tous les domaines

3. Mettre en œuvre effectivement le développement durable

- Sortir de l'inertie
- Une nouvelle mobilisation : la transition écologique et énergétique
- Se focaliser sur des axes expérimentaux nodaux

4. Un nouveau contrat économique, social, environnemental et territorial

- De nouveaux référentiels
- Une nouvelle économie
- Une fiscalité à l'unisson
- De nouveaux comportements pour de nouveaux acteurs

5. Refonder la gouvernance publique

- Un rôle élargi pour France stratégie
- Une modernisation de l'État et de l'administration
- Des solutions à la crise de la performance
- Le développement d'un nouvel « esprit de défense »

L'approche de ICDD est partagée par La Fabrique du Futur. Elle l'insère dans les dimensions suivantes :

- Renforcer l'écosystème de la connaissance par le choc d'intelligence par une logique d'apprenance, formation initiale et continue au service du tissu entrepreneurial, l'interconnexion des tiers lieux
- Transformation des organisations et la transformation numérique, passage volontariste à l'économie circulaire, filière industrielle du numérique, laboratoire d'interopérabilité, accompagnement des impacts du numérique
- Sortie de l'inertie et mettre en œuvre effectivement le développement durable ; les transformations énergétiques et écologiques
- Une fiscalité à l'unisson

Ceci donne un cadre pour un nouveau rôle pour la gouvernance de l'Etat. **On trouve, en particulier, des approches d'innovation ascendante, d'innovation distribuée et de co-création.** Celles-ci sont représentées par les living labs. Ces approches permettent de remettre les citoyens et les usagers des services publics au centre du jeu en leur redonnant le pouvoir (notion d'empowerment) et en innovant pour eux et avec eux.

Le projet Symbiogora (www.symbiogora.eu) dont La Fabrique du Futur est partenaire est un bon exemple de réflexions au bénéfice des écosystèmes territoriaux. Ce projet a pour ambition de développer l'innovation collaborative et l'intelligence collective dans les territoires.

FICHE NUMERO 1 MOBILISATION CITOYENNE DANS LES TERRITOIRES

Détail de notre proposition

QUOI

Nous proposons de faire vivre aux acteurs de votre territoire une expérience de coopération à partir de laquelle ils seront mieux à même, d'une part, de mesurer la valeur et la force de ce type d'implication, d'autre part, de mieux prendre conscience du potentiel de compétences individuelles et collectives dont le territoire est porteur.

POURQUOI

Les territoires vivent les limites de la participation citoyenne. Après la mobilisation importante au début la dynamique s'essouffle et finit par retrouver toujours les mêmes (TLM) avec des conséquences multiples : diminution de la capacité à mettre en œuvre des projets, à en trouver d'autres, à réfléchir globalement avec des vues citoyennes. D'où la nécessité de rechercher d'autres solutions pour mobiliser davantage les acteurs.

Des expériences montrent que ***lorsque les citoyens sont au centre ou sont bien représentés***, la mobilisation est plus forte, la réponse aux besoins de changement, au développement durable et à la résilience de la communauté augmente. Les parties prenantes en tirent satisfaction et sont prêtes à poursuivre la dynamique.

Nous pensons que si un groupe d'acteurs diversifié vit une expérience de mobilisation collective réussie autour d'un projet qui compte pour eux, il sera ensuite plus facile de mobiliser les acteurs du territoire autour d'un projet d'implication collective plus ambitieux orientée vers un développement durable dans un Agenda 2030 avec ses 17 objectifs.

COMMENT

ICDD expérimente une nouvelle approche fondée sur l'articulation de méthodes qui ont fait leurs preuves indépendamment les unes des autres (voir le détail de ces différentes méthodes en annexe).

La première, Many to Many, va permettre d'engager les acteurs du territoire autour d'un projet collectif. Elle sera associée à la seconde, la **méthode Ligamen**, pour **identifier et rendre plus lisible les talents des participants** et les différentes autres ressources dans le territoire. Ce premier projet une fois terminé, il pourra être proposé de prolonger la dynamique d'investissement collective autour d'une approche plus globale ouvrant à différents sujets et différentes formes de participations autour des enjeux de la transition.

Ce travail s'appuie sur une plateforme numérique de saisie des idées citoyennes, de discussion sur ces idées en suivant leur cycle de vie : émise, en étude, en cours de réalisation, réalisée ou abandonnée. L'application est une adaptation d'une application pour les entreprises qui s'appelle **IdeasMine** <https://www.ideasmine.net/fr/>

Equipe :

Jean-Pascal DERUMIER
Patrick RAKOTOMALALA
Anthony FREMAUX
André LANGLOIS
Maurice ANDRIAMIHAJA
Jean-Denis VAULTIER

Mettre les acteurs du territoire au cœur de la transition

« Notre modèle économique nous amène dans une impasse tragique et la nature finira par apporter son ultime véto ».

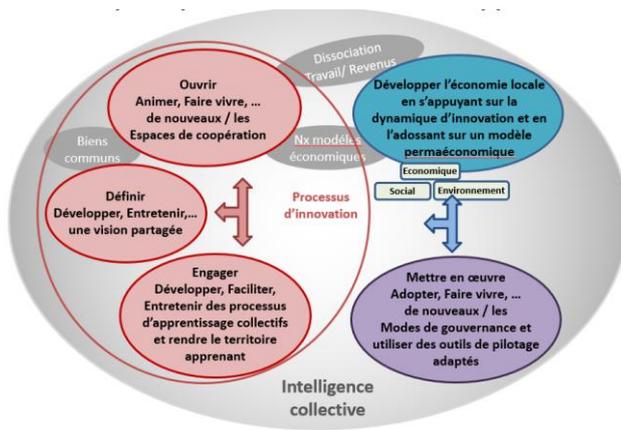
Hans Jonas

Jean Pascal Derumier, au travers de C9 Consulting, propose une approche globale de la transition territoriale fondée sur des outils de créativité, de co-construction et d'intelligence collective

Cette méthode vise à développer de la valeur économique sociale et environnementale sur le territoire en créant de nouveaux liens et de nouvelles formes de coopérations entre les différents acteurs du territoire (citoyens, entreprises, collectivités locales, associations, ...).

Elle est adossée cinq principes d'action et de développement qui constituent les fils conducteurs d'une action collective tournée vers la réalisation progressive d'une vision partagée dont la dynamique est alimentée par la créativité et capacités d'initiatives des chacun. Comme le dit fort justement Alain Touraine « La priorité consiste à faire émerger des idées, de l'action partout [...] Nous avons besoin de combattants volontaires, pas d'un nouveau grand chef qui remplace un ancien grand chef »

Les cinq principes d'action et de développement



- Co construire une vision mobilisatrice avec les différents acteurs du territoire
- Réinventer nos modes de gouvernance pour sortir des modes de pouvoirs issues de nos modes d'organisation pyramidales
- Favoriser les dynamiques d'implication collectives au travers de la mise en place de tiers lieux et d'instance participatives
- Engager et piloter un processus d'apprentissage collectif tourné vers l'acquisition de nouvelles capacités des acteurs du territoire (développement de l'empowerment).
- Mise en place progressive d'un nouveau modèle économique et de nouvelles activités au service du développement des forces de vie et de résilience du territoire

Qui est Jean Pascal Derumier

C'est un spécialiste du management des organisations et de l'innovation. Il a créé C9 Consulting en 2015, une entreprise de conseil spécialisée dans l'innovation et dans l'accompagnement du changement. Chemin faisant, il s'est progressivement orienté dans l'accompagnement des territoires en transition. Il est également membre très actif d'une coopérative regroupant des acteurs mobilisés autour de la transformation des territoires (Coop Cité), membre fondateur de diverses associations dont Innovation Citoyenne et Développement Durable (ICDD) et plus récemment l'Université du Bien Commun de Paris (UBC). Cet ensemble de compétences, ses engagements sociétaux et les partenaires sur lesquels il s'appuie le rendent à même d'aider efficacement les territoires/organisations à relever les différents défis liés aux transformations à venir et plus particulièrement de proposer de nouveaux outils coopératifs adaptés aux enjeux de création de valeur au sein des territoires et/ou de l'économie monde.

Ouvrages publiés :

- ✓ Territoires : lieux de vie - Redonner le pouvoir aux citoyens (Libre&solidaire - mars 2019)
- ✓ L'innovation de rupture « Concepts pour (ré)inventer le monde » .(MA Edition – novembre 2015)
- ✓ Les méthodes de l'innovation de rupture « Construire de nouveaux possibles » (MA Editions – novembre 2015)
- ✓ Managez par l'innovation « guide pour tirer profit de l'imagination et de l'initiative du personnel de votre entreprise » (Caillade Edition - 2011)

Site : <http://www.c9consulting.fr> / Blog : <http://www.c9consulting.fr/blog/>

Many to Many.

Une ingénierie humaine pour construire au cœur des territoires.

La méthode de mobilisation Many to Many a pour objectif de favoriser la mise en œuvre collective de projets territoriaux ou d'accompagner leur ancrage au cœur de la cité, Nous agissons dans le cadre d'une éthique des projets et considérons comme normes de références celles du DD et du RSE qui garantissent pour la population:

- des retombées économiques directes et indirectes liées à toute implantation de projet.
- la construction d'infrastructures adaptées
- une émancipation des compétences locales que ce soit pour créer, pour construire pour transmettre ou pour éduquer autour du projet, au regard d'un cahier des charges des besoins prioritaires de la population.
- Le respect de l'environnement, de la biodiversité et de l'écologie

La méthode Many to Many en quelques mots

Many to Many a été créé en 2013 par Patrick Rakotomalala et Alain Formentin. Elle est aujourd'hui diffusée en France et en territoire Afrique. La rencontre entre les deux fondateurs s'est forgée autour d'une conviction: l'humain est au centre de la réussite de tout projet.

Les structures de réunion Many to Many ont été expérimentées depuis 1993 notamment au sein de l'industrie de santé (Sanofi, MSD, Amgen, Leurquin, Zeneca, Roche, Chiesi, Novartis ...). Depuis 2007, ses concepts se sont élargis à des actions « non profit » et en particulier à Madagascar (missions de santé publique dans les bas quartiers d'Antananarivo, construction d'infrastructures sanitaires dans la commune d'Imerimanjaka par les habitants eux-mêmes, cantine scolaire autogérée par les parents à l'école primaire publique de Volotara (600 enfants) pour pouvoir assurer un déjeuner par jour à chaque élève, insertion des jeunes diplômés en entreprise avec l'ONG YouthFirst, diffusion de créations de stylistes travaillant dans la tradition malgache. L'ensemble de « l'expérience malgache » a été menée au sein de l'Institut de Gouvernance de Madagascar <https://www.institutdegouvernancedemadagascar.com/>



IMERIMANJAKA : Tous les matériaux de construction proviennent d'une mise en commun de moyens. Les briques ont été transportées à la force des bras et des jambes. Ceux qui ont des connaissances en maçonnerie encadrent les autres : c'est la définition du groupe apprenant. Aujourd'hui c'est un bloc sanitaire complet qui a été créé là où le projet initial se résumait à un WC.

De cette manière, Many to Many peut être utilisé pour accompagner différentes étapes de la mobilisation collective autour d'un projet ou autour de valeurs.

Principes d'actions spécifiques à l'intervention proposée :

Dans le cadre des projets de transition territoriale, nous appliquerons les cinq principes d'action et de développement préconisés par JP DERUMIER, ce qui concrètement se traduira de la façon suivante :

1. Co construire une vision mobilisatrice avec les différents acteurs du territoire

C'est le premier volet d'utilisation de la méthode. Nous le nommons « Meeting Village stratégique ». Son but est de fédérer le plus grand nombre au projet c'est donc une phase de mobilisation citoyenne.

Many to Many facilite une collaboration tripartite d'ancrage des projets territoriaux. Elle réunit les investisseurs, les pouvoirs publics et une représentation citoyenne de pilotage car seul ce type de collaboration horizontale en amont permet de garantir la viabilité et la mobilisation positive et durable des projets.

Ces groupes utilisent la méthode de travail collaborative Many to Many soit pour trouver des solutions à des problématiques stratégiques liées au projet, soit pour les mettre en œuvre sur le terrain dans le respect des normes d'éthique du Développement Durable.

2. Réinventer nos modes de gouvernance

Nous rendons nos groupes acteurs des missions qui leur sont confiées ou auxquelles elles se destinent elles-mêmes. Un groupe organisé sur le modèle Many to Many est le terreau idéal d'émergence de solutions nouvelles et d'innovations pour le présent immédiat et l'avenir. C'est aussi le ciment sociétal qui permet de réaliser la synergie entre les impératifs stratégiques et leur mise en œuvre opérationnelle.

Nous rassemblons les acteurs de projets sur des « Meeting Village de mise en œuvre ». Many to Many est Dotée d'une application et d'une plateforme web qui permettent de récupérer la production des groupes et de créer une banque de données des actions et une vitrine permanente d'avancement du projet.

3. Favoriser les dynamiques d'implication collectives

L'un des aspects particuliers de la méthode c'est qu'elle favorise l'émergence d'un état d'esprit solidaire pour plusieurs raisons :

- Chaque membre d'un groupe est impliqué en tant qu'acteur de la phase de discussion et de conception du projet jusqu'à la réalisation. Dans ce système apprenant, chacun est tour à tour enseignant et enseigné ce qui permet non seulement de réfléchir mais aussi d'être acteur de la réalisation.
- Ainsi chacun va vivre son aventure personnelle au cœur d'un projet commun qui se construit. C'est un puissant fédérateur d'équipe.
- Enfin, la simplicité de la méthode et sa reproductibilité par les participants eux-mêmes, lui donne un fort caractère d'appropriation virale au fil des travaux.

4. Engager et piloter un processus d'apprentissage collectif tourné vers l'acquisition de nouvelles capacités des acteurs du territoire

Ce dispositif en Meeting Village stratégiques et de mise en œuvre ouvre un autre champ des possibles car tout citoyen peut devenir acteur du territoire. Il répond à la fois aux impératifs de lieux d'exercice de la citoyenneté, à l'adhésion aux projets et à la nécessité de créer un état d'esprit solidaire et de partage des valeurs et des connaissances. Un meeting village c'est court (4 heures pour une session) et viral (tout participant peut animer un groupe selon le même modèle à partir du moment où il a participé à une première session). C'est la meilleure garantie d'accélération de la réalisation des projets.

5 Mise en place progressive d'un nouveau modèle économique et de nouvelles activités au service du développement des forces de vie et de la résilience du territoire

Ces groupes apprenant sont capables d'autoréalisation de leurs desseins. Ils vont naturellement participer à l'expérimentation de nouveaux modèles économiques : co-constructions, co-locations, veille éthique autour des projets, résolution terrain de problématiques de recyclage, de transition énergétique, mise en œuvre de projets sans financement, etc...

Le tout en tirant également au maximum profit des synergies possibles avec la méthodologie et les outils développés par la société Ligamen détaillés dans ce qui suit.

Contact : Patrick Rakotomalala

p.rakoto@manytomany.fr

Mob : + 33 6 30 26 88 90



Valoriser et mobiliser les talents individuels et collectifs de votre territoire

1

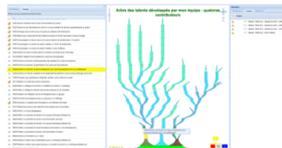
Pourquoi	Comment	Pour quels résultats
<ul style="list-style-type: none"> • Créer un consensus sur un projet • Mutualiser les compétences et les expériences • Reconnaître chaque citoyen comme une personne ressource • Détecter les talents cachés • Cartographier les ressources • Mobiliser tous les talents • Utiliser une forme nouvelle et mobilisatrice de CV : le profil de talents • Reconnaître la contribution de chaque citoyen au bien commun • Animer un réseau apprenant 	<p>Un Arbre pousse lors d'un atelier convivial à partir des expressions des motivations et des domaines d'excellence de chacun, en présentiel ou à distance.</p> <p>Grâce à un puissant algorithme, à mesure que se déroule l'atelier, cette cartographie dynamique révèle les profils de talents autant individuels que collectifs.</p> <p>Cette co-construction est restituée en temps réel. C'est un objet médiateur de reconnaissance, d'échange, d'entraide, de complémentarités et de collaboration.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Modéliser, simuler et mesurer les écarts entre les talents disponibles et les requis. 2. Mobiliser les ressources pour combler les écarts en sollicitant des talents jusqu'ici insoupçonnés. 3. Accroître l'efficacité par : <ul style="list-style-type: none"> • les échanges d'expériences • l'entraide • le management de communautés • <u>et la mise en place d'indicateurs de pilotage et de performance.</u>

2

Une solution algorithmique d'aide à la décision

Espace Acteurs / Citoyens

Talents disponibles



Espace Projets / Emplois

Talents requis

Clefs de lecture d'un arbre :

- Tronc : compétences communes
- Branches : compétences différenciantes
- Feuilles : compétences rares

Espace Ressources / Formations

Talents développés

3

Une offre multidimensionnelle pour accompagner la transformation

Solution 1 : Co-construction d'une vision partagée d'un projet structurant du territoire

Atelier de cartographie de l'opinion d'un collectif

Pour un consensus sur les talents sociaux et les talents techniques requis par un projet

Solution 2 : Accompagnement vers l'emploi et la formation

Atelier de cartographie des talents disponibles

Pour développer une nouvelle forme de CV, partager ses talents et préparer des entretiens

Solution 3 : Recrutement, dialogue et constitution d'équipes complémentaires

Atelier de cartographie des talents de collectifs de citoyens

Pour constituer des équipes, clarifier les rôles et développer la collaboration

Solution 4 : Réseaux d'échanges et formation par le partage d'expériences

Atelier de cartographie des offres et des demandes de compétences

Pour manager un réseau d'entraide ou une communauté d'apprentissage

Solution sur mesure

Vos équipes deviennent rapidement autonomes pour animer ces ateliers conviviaux et capitaliser. Le dispositif peut être adapté à vos besoins et faire l'objet de développements spécifiques (IT).

Les arbres de talents sont issus de retours d'usage des clients de Ligamen et des travaux scientifiques de ses fondateurs en référence aux arbres de connaissances
M. Authier, Lévy, M. Serres, La Découverte, 1992, 1998.



Dans l'approche de l'accompagnement des territoires à la transition proposée par ICDD, les acteurs sont à mener à trouver leur position pour mieux s'ancrer localement. Pour les entreprises, le questionnement sur le nouveau modèle économique en insérant le sociétal et l'environnemental donne des résultats. C'est ce qu'apporte Econovo dans ce domaine.

Econovo se présente

Econovo est un cabinet de conseil en développement durable qui allie **performance économique et responsabilité sociale, sociétale et environnementale**. Econovo partage ses connaissances et éclaire le choix des dirigeants d'entreprise dans les évolutions qui participent aux transitions sociales et environnementales.

Nous sommes convaincus que les clés d'une **innovation durable tiennent en la capacité de l'entreprise à placer l'humain au centre de ses décisions et en sa capacité d'ouverture et de communication avec ses parties prenantes**. Nos outils et méthodes d'accompagnement aident l'entreprise à avancer dans ce sens.

Conseil en nouveaux modèles économiques

Questionner le modèle économique à la recherche de bénéfices économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux peut engendrer plus d'opportunités et d'impacts positifs que l'optimisation de l'existant via la RSE.

Notre conseil en **nouveaux modèles économiques (NME)** s'adresse à toute entreprise encline à réfléchir à son activité et à mettre à plat son modèle économique face à ses enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux.

Nous aidons à **rapprocher le développement durable des entreprises des besoins de leurs territoires** en transition écologique et sociale.

Ancrage territorial

Nous **accompagnons aussi les entreprises dans leur démarche de responsabilité sociétale (RSE) en lien avec le territoire**, de la définition des objectifs à la définition de dispositifs qui participent à la création de valeur locale.

<https://www.econovo.fr/>

Contact : Jean-Denis Vaultier

jd@econovo.fr

Mob : +33 6 29 55 33 78



Ideasmine

Présentation IdeasMine

IdeasMine est plus qu'un logiciel, c'est une solution **pour augmenter l'engagement** de chaque « fan » de votre entreprise.

IdeasMine simplifie la mise en place de l'Innovation Participative 4.0 sous la forme d'un système comprenant des principes, une organisation et un outil logiciel en mode SaS.

Le principe de l'amélioration continue, d'une animation confiée à un responsable de projet facilitateur de l'implication de chaque responsable vis-à-vis de ses collaborateurs et d'un outil comportant toutes les fonctionnalités nécessaires à une gestion efficace et complète des idées de progrès.

Les 3 principaux avantages de cette solution sont résumés dans la carte ci-dessous :

Innovation Participative (IP)

L'enjeu : Progresser continuellement en sollicitant l'initiative et la créativité de tous

3 raisons principales d'appliquer l'IP

- 1. L'IP génère des gains pour l'entreprise allant de 700 à 1500 € par contributeur et par an**
- 2. Les managers qui soutiennent et pratiquent eux-mêmes l'IP augmentent leur leadership.**
- 3. L'IP est aussi le terreau de l'innovation de rupture pour les processus et pour les produits**

Pour en savoir plus, découvrir les fonctionnalités, les témoignages des utilisateurs, connectez-vous sur le site ; <https://www.ideasmine.net>

Contact : André Langlois

a.langlois@al-consulting.com

Mob : +33 6 09 14 12 02

IdeasMine est une marque commerciale appartenant à AL Consulting
copyright AL Consulting 2020

MADINPRO est une SAS créée pour appuyer ICDD dans la promotion des innovateurs et la réalisation des prestations d'accompagnement des territoires dans la transition. Elle intervient pour :

- **prolonger les actions de ICDD** quand l'association ne peut plus s'engager au-delà de ses statuts notamment sur le plan commercial
- **rassembler les partenaires** nécessaires à la réalisation d'un projet dans les territoires et participer au pilotage
- **intégrer dans les territoires et les entreprises** les [innovations remarquables suivies ou recommandées](#) par ICDD
- **appliquer la méthode Comind pour** l'évaluation et le challenge des innovateurs afin de leur aider à se réorienter, se fixer de nouveaux objectifs et à préciser les actions associées
- appuyer les innovateurs dans **l'intégration de la Responsabilité Sociétale des Entreprises l'ISO 26 000** avec la méthode de [Label Lucie](#)
- **trouver des projets** en ligne avec possibilités d'intervention de ICDD
- **participer au déploiement territorial de ICDD**, en Afrique notamment

Contact : Maurice Andriamihaja

maurice_andriamihaja@madinpro.com

www.madinpro.com

FICHE NUMERO 2 MAISON DE CREATION DE VALEUR TERRITORIALE

Le pitch :

La Maison de la Création de Valeur(s) Territoriale (MCVT) est un lieu où les acteurs d'un territoire se réunissent avec l'intention de contribuer au Projet de territoire commun par des activités collaboratives innovantes. Elle nourrit et se nourrit des opportunités que crée la transition en cours vers des modes de vie durables et résilients. Elle a pour ambition de contribuer au développement de valeur(s) économique(s), sociale(s) et environnementale(s) pour le nouveau territoire avec l'aide, et au profit, de ses citoyens et de ses autres parties prenantes.

Elle s'appuie sur une dynamique sociale positive d'initiatives et d'innovation tournée vers un Projet de territoire commun, alimentée par le pouvoir d'agir des différents acteurs du territoire, par des outils et modalités favorisant l'émergence de projets et activités, et par la mise en synergie de ressources locales aujourd'hui sous exploitées que nous nommons « actifs dormants ». Les nouveaux liens et formes de coopération dont elle est à l'origine contribuent à renforcer la résilience du territoire, la confiance entre les acteurs et à la qualité du vivre ensemble.

Contexte et problématique

Les territoires - commune, communauté de communes, agglomération, quartier, ... - vont jouer un rôle essentiel dans la dynamique des profondes transformations actuellement à l'œuvre dans nos modèles économiques, nos rapports aux autres et à notre environnement. Cette dynamique, pour répondre à la crise systémique que nous vivons, doit dans l'idéal être portée par une forte ambition collective tournée vers la création de valeur économique, sociale et environnementale - ou création de « forces de vie » (qui selon le philosophe Patrick Viveret, est le sens premier du mot « valeur »). Une telle ambition gagnera à être menée au plus près des enjeux, besoins, envies et contraintes locaux en coopération avec les citoyens, et plus globalement avec l'ensemble de ses parties prenantes. La création d'une Maison de Création de Valeur(s) sur un territoire, ou bien l'association de son concept à un tiers-lieu déjà existant, fera naître l'espace à partir duquel les acteurs pourraient à la fois afficher cette ambition et initier/développer cette nécessaire dynamique collective.

Modalités de la solution proposée

La Maison de la Création de Valeur(s) Territoriale prendrait la forme d'un tiers-lieu*¹, généralement gouverné par les citoyens ou par un groupe de collectifs de différentes natures, et constitué, a minima, d'un espace de créativité au sein duquel on pourrait :

- Mettre en évidence, partager et relier les bonnes pratiques et innovations existantes sur le territoire et ailleurs, sur d'autres territoires
- Afficher les challenges, les problématiques, les ressources inexploitées du territoire avec les bases de connaissances associées (par ex. des déchets, des lieux, des ressources naturelles renouvelables, des compétences sous-exploitées des acteurs, des liens sous-exploités entre les acteurs, ...)
- Organiser des séances de créativité
- Déposer des idées, afficher les ressources inexploitées, proposer des solutions et des collaborations

Cet espace physique serait doublé d'un espace numérique à partir duquel la communauté pourrait suivre ce qui se passe au sein de la maison et sur le territoire, et contribuer à la dynamique d'innovation.

Selon la surface et les moyens disponibles, elle pourrait aussi être complétée par tout ou partie des éléments suivants*² :

- Un espace de co-working et/ou d'hébergement d'activités
- Un espace de partage de type « cafétéria » au sein duquel on pourra échanger de façon conviviale dans un environnement agréable
- Un espace de prototypage de type « fab lab » ouvert à toutes les parties prenantes du territoire
- Un espace de travail pour porteurs de projets d'upcycling ou de recyclage de matériaux
- Un espace d'innovation autour des matériaux biosourcés
- Un espace dédié aux nouveaux usages de l'économie circulaire et de l'économie collaborative : repair café, bons plans locaux, échanges, trocs, mutualisations d'outils et de biens, les déchets des uns deviennent les matières premières des autres, faire mieux avec les ressources localement disponibles, ...
- Un espace de partage de pratiques entre les citoyens, avec les écoles et les universités, ...
- ...

Description du concept :

A partir de la MCVT on pourrait :

- Favoriser les rencontres et des coopérations inédites entre les différentes parties prenantes du territoire
- Capitaliser, relier, mettre en évidence et partager les bonnes pratiques et innovations qui existent déjà sur le territoire et ailleurs
- Ouvrir de nouveaux espaces d'implication pour les citoyens dans la vie de leur territoire orientés vers les nouveaux usages d'une société durable, à travers la création d'activités et de valeur économique, sociale et environnementale, et le développement du bien commun
- Ouvrir de nouveaux espaces et opportunités de création d'activités et de valeur aux différentes entreprises et organisations du territoire autour des champs économiques, sociaux et environnementaux
- Alimenter une dynamique d'innovation autour des différentes problématiques, des ressources inexploitées (actifs dormants) et potentiels du territoire et des diverses organisations qui le composent, avec l'objectif de faire mieux et plus avec les ressources localement disponibles
- Favoriser et faciliter la transformation numérique sur l'ensemble du territoire
- Favoriser un changement de culture vers la collaboration, l'implication, le(s) leadership(s) et une confiance retrouvée dans les capacités et talents de chacun, et entre les individus
- Favoriser l'acquisition et le partage de connaissances, la montée en compétences et en savoir-faire des acteurs
- Expérimenter pour évoluer sur base des échecs/succès des expériences entreprises
- Accompagner et soutenir tous les projets d'innovation vertueux pour le territoire
- Transformer les craintes et les freins en opportunités de développement et en sources de créativité pour le territoire et les communautés qui y vivent
- Mettre en évidence les activités et la création de valeur économique, sociale et environnementale, qui émergeront
- Partager, éduquer et transmettre
- ...

Les résultats attendus

- Aborder la transition écologique, économique et sociale par les opportunités qu'elle crée à travers les changements d'usages associés
- Initier de nouvelles activités dans les filières liées : bâtiment, alimentation, services à la personne, mobilité, agriculture, relocalisation d'activités, ...

- Créer les emplois et la valeur associés
- Offrir davantage d'outils de formation, d'innovation, d'entrepreneuriat, ... dans un environnement incertain et de plus en plus complexe
- Faire du territoire un exemple et renforcer son attractivité
- Redonner du pouvoir d'achat en favorisant des modes de consommation durables et l'économie collaborative
- Mobiliser les forces vives du territoire, les citoyens et la jeunesse autour d'un projet fédérateur et d'avenir
- Aider à la découverte des talents et aspirations de chacun et leur donner les outils et les capacités de réaliser leurs rêves
- Redonner à la population, fierté, confiance et foi en l'avenir
- ...

Les autres services et activités envisageables autour de ce lieu

- Animation d'une bourse locale de projets citoyens et/ou forum des entrepreneurs
- Aide / appui à l'innovation pour les entreprises et toutes autres organisations du territoire
- Accompagnement de projets
- Formation à l'innovation, à la collaboration, aux pratiques de l'intelligence collective, aux techniques de créativité pour porter les acteurs dans leurs projets, au leadership et à l'entrepreneuriat, ...
- Organisation d'interventions sur des thématiques susceptibles de nourrir la dynamique de l'innovation :
conférences, sondages, réunions publiques, ...
- Mise en place et gestion d'une monnaie locale support d'échanges et d'innovations
- ...

Modèle(s) économique(s) possible(s)

La valeur créée sera fonction du nombre et de la nature des initiatives/projets qui naîtront au sein de, ou grâce à, cette structure.

Cette dernière pourra être financée, dans des proportions qui restent à définir par :

- La collectivité territoriale pour amorcer le projet dans ses besoins matériels et humains, porter si nécessaire un premier emploi et un accompagnement au démarrage du projet
- Les services proposés (cf. ci-dessous)
- Un financement citoyen : l'investissement, le don ou la participation bénévole
- Des entreprises partenaires du territoire, voire d'autres organisations, qui pourraient être intéressées par un financement contributif de leur stratégie d'ancrage local au bénéfice de tous et du territoire
- Un partenariat avec une université ou un centre de recherche
- Un investisseur-propriétaire qui voudrait mettre à disposition un lieu dans le cadre de sa démarche de responsabilité sociétale ou de préfiguration d'un futur écoquartier
- ...

Le caractère innovant de la démarche et sa vocation (faciliter la création de valeur sur les territoires) pourrait aussi permettre de collecter des aides auprès de divers fonds (BPI et autres).

Sources de revenus possibles, une fois la structure montée, contributives de son équilibre financier :

- Adhésion annuelle d'utilisateurs
- Mise en location d'espaces, hébergement d'activités et services associés
- Conseil en innovation, formations, animation de séances de créativité spécifiques
- Organisation de challenges pour le territoire
- Prestations diverses au sein des entreprises

- Organisation d'événements, de conférences (hors éventuel contrat initial passé avec les partenaires)
- Accompagnement de la création d'autres MCVT sur d'autres territoires • ...

Les bénéfices dégagés par l'ensemble de ces activités pourraient être réinvestis dans l'aide aux projets créateurs de valeur pour le territoire, par exemple par alimentation d'un fonds spécifique dédié aux projets citoyens.

FICHE NUMERO 3 INNOVATIONS CITOYENNES REMARQUABLES

La mise en œuvre de la transition sur le territoire implique aussi de s'approprier les meilleures idées qui ont fait leurs preuves ailleurs. Depuis dix ans Depuis dix ans, ICDD fait de la veille sur les **innovations citoyennes remarquables** dans le domaine du développement durable et les sélectionne sur la base de la simplicité, fiabilité, compétitivité, transférabilité et la contribution à l'intérêt général. **Elles trouvent leur place dans l'accompagnement à la transition des territoires.**

Le champ de l'innovation citoyenne n'a jamais été aussi vaste ; il concerne tous les aspects de la vie commune, toutes les dimensions de l'écosystème humain. Pour exercer notre veille, nous nous sommes concentrés sur **les attentes prioritaires des citoyens dans un certain nombre de thématiques :**

1. L'énergie
2. L'environnement
3. L'économie circulaire
4. Le bâtiment
5. Le transport et la mobilité
6. La Prévention/santé
7. L'inclusion sociale contre le chômage
8. L'aide aux personnes handicapées
9. L'implication citoyenne active sur les enjeux de transition

ICDD suit ou recommande environ **150 innovations remarquables**. Voir leur liste dans ce lien :

<https://www.icdd.fr/files/Innovations-citoyennes-remarquables-suivies-ou-recommandees-par-ICDD.pdf>

36 innovations remarquables ont été présentées par ICDD dans son stand lors de **ProDurable du 7 au 8 septembre dernier**. Les documents téléchargeables par le lien qui suit illustrent la puissance des idées simples à leur base :

<https://icdd.fr/accueil/salon-produrable.html?download=49:puissance-des-idees-simples>

ICDD – Innovation Citoyenne et Développement Durable

Président : Maurice ANDRIAMIHAJA

Président d'honneur : Antoine HERON

Trésorier : André LANGLOIS

Appuis au Bureau :

Joseph Benitsiafantoka, Gaspard Bourgeois, Bruce Bourguignon, André Brouchet, Alain Chatenet, Reynald Debaut-Henoque, Jean-Pascal Derumier, Ibrahima Diabakhate, Anthony Frémaux, Emmanuel-Antoine Ibot Ibot, Lucie Laurent Rambolarivony, Martial Vignot

Conseil d'administration :

Abhinav Agarwal, Maurice Andriamihaja, André Brouchet, Gérard Cappelli, Alain Chatenet, Guy R. Cloutier, Jean-Pascal Derumier, Anthony Frémaux, Antoine Héron, Emmanuel-Antoine Ibot Ibot, André Langlois, Martial Vignot, Thierry Vincent

ICDD est membre du Bureau du groupe professionnel [GP21 Arts & Métiers ParisTech Développement durable et RSE](#) dont le président est Gérard Cappelli.

Nos 5 axes de travail

1. Promouvoir les innovations simples qui ré- enchantent le monde, et constituer une base accessible d'innovations citoyennes d'intérêt national
2. Accompagner le passage à l'acte et appuyer le développement de l'innovation citoyenne : soutien et accompagnement des innovateurs, animation d'un réseau d'innovateurs citoyens
3. Développer des partenariats sur des projets communs (travaux, événements, soutien...)
4. Promouvoir le management de l'innovation citoyenne dans les entreprises et territoires
5. Capitaliser et produire du savoir sur l'innovation citoyenne

Ne pas hésiter à **nous indiquer toute innovation citoyenne nouvelle qui vous paraîtrait particulièrement remarquable** : contact@icdd.fr,

VOTRE ADHESION NOUS AIDE A REMPLIR NOS MISSIONS DANS LES DIFFERENTS AXES DECRITS CI-DESSUS. MERCI PAR AVANCE POUR VOTRE SOUTIEN !!

Adhésion Cotisations : étudiant ou retraité, 25 euros ; actif, 50 euros ; PME, 100 euros.

- par chèque à l'ordre de ICDD ,et adressé à ICDD c/Ingénieurs Arts et métiers, 9bis avenue d'Iéna Paris 16^{ème}; ou par virement bancaire à ICDD, Crédit Coopératif : **Iban : FR76 4255 9000 0441 0200 3515 919** **Bic : CCOPFRPPXXX** ; ou encore en ligne par Paypal, via www.icdd.fr

LA FABRIQUE DU FUTUR

La Fabrique du Futur est un dispositif tricéphale, à la fois Think Tank, Do Tank et Share Tank dont la mission est d'imaginer et contribuer à faire advenir des futurs viables et désirables, en connectant des écosystèmes innovants.

Le Think Tank est représenté par l'association La Fabrique du Futur, créée en 2006. Il réunit un écosystème de penseurs, visionnaires, experts, entrepreneurs, créatifs, artistes.

Le Do Tank est représenté par la SAS La Fabrique du Futur & Co, créée en en juin 2018 et réunissant un collectif de 40 experts de l'innovation et de la prospective.

Le Share Tank est une communauté (en cours de lancement) ouverte et informelle de citoyens voulant s'engager pour créer un monde meilleur.

<https://www.lafabriquedufutur.co/>

Contact : Eric Seuillet

Mob : +33 6 60 69 30 40